

**Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer**

24/7188      Åben Sag

**Sagsgang**

VPU, høring, VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

I budgetaftalen 2025-2028 er der i 2025 indarbejdet et effektiviseringsbidrag på 0,55%. Det er aftalt i budgetaftalen, at forvaltningen har mulighed for at lægge sager frem for fagudvalgene i november/december samt Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i januar, hvis hele eller dele af effektiviseringsbidraget ønskes udmøntet på en måde som ligger indenfor det politiske kompetenceområde. Det kan f.eks. være sænkelse af et serviceniveau overfor borgere, eller forslag om at en tidligere politisk prioriteret opgave skal falde bort, eller forslag om et råderumsforslag.

Uddrag af budgetaftalen 2025-2028:

*Forligspartierne er enige om at fastholde det årlige effektiviseringsbidrag på serviceudgifterne. Effektiviseringsbidraget udgør 0,55 pct. i 2025 og 0,80 pct. i overslagsårene. Forligspartierne er enige om, at der fremlægges en sag til Kommunalbestyrelsen til foråret 2025, hvor der træffes beslutning om at fastlægge en fast effektiviseringsprocent i de kommende budgetår. Således er procentsatsen for effektiviseringsbidraget fastlagt forud for budgetforhandlingerne. Der lægges derudover en sag i Kommunalbestyrelsen, hvor kriterierne for anvendelsen af puljen til værn om servicerammen fastlægges.*

*Forligspartierne er bevidste om, at effektiviseringsbidraget også vil medføre, at opgaver vil blive reduceret eller falde bort. Forud for det nye budgetår fremlægges en sag på fagudvalgsmøderne og Kommunalbestyrelsen omkring udmøntning af effektiviseringsbidrag for det kommende år med emner, der jf. kompetencefordelingen skal besluttet politisk. Ligeledes er det muligt i forbindelse med udmøntning af effektiviseringsbidraget at anvende forslag fra råderumskataloget. Den resterende del af effektiviseringsbidraget udmøntes administrativt.*

Det er tredje gang, at der fremlægges en sag for fagudvalgene med forslag til ændringer, som ligger indenfor den politiske kompetence. Sagen fremlægges forud for udmøntning af effektiviseringsbidraget i 2025.

Effektiviseringstiltag der ligger indenfor den administrative kompetence gennemføres på de enkelte aftaleenheder uden politisk stillingtagen. Tidligere har flere af tiltagene bl.a. omhandlet større udnyttelse af og investering i nye IT-systemer samt generel højere grad af digitalisering i forhold til administrative opgaver, hertil kommer på mange aftaleområder blandt andet også styrkelse af samarbejde samt optimeret anvendelse af kompetencer og personaleressourcer bl.a. med interne vikarkorps i stedet for eksterne vikarbureauer, udvidelse af tværkommunalt samarbejde og indgåelse af partnerskabsaftaler. Der har også været områder, hvor det har medført reduktioner i antallet af medarbejdere og omlægning af opgaver. Ligesom der arbejdes med forebyggende hjemmebesøg og mulighed for skærmbesøg.

Effektiviseringsbidraget på Voksen- og Plejeudvalgets område er på 4,4 mio. kr., og de fordeler sig med hhv. 3,0 mio. kr. på Sundheds- og Omsorgsområdet, 1,3 mio. kr. på Socialområdet og 0,1 mio. kr. for øvrige.

Den akkumuleret effektiviseringsbidrag 2021-2025 er samlet set på 18,6 mio. kr. for hele Voksen- og Plejeudvalgets område.

#### Generelle forslag

Ændring af svartid på politikerspørgsmål til 14 dage.

Forvaltningen foreslår at forlænge svartiden på politikerspørgsmål til op til 14 kalenderdage i stedet for de nuværende 8 dage. En forlængelse af svartiden vil give forvaltningen bedre mulighed for at indhente og udarbejde et fyldestgørende svar uden at skulle tilsidesætte andre opgaver. Med en forlænget svartid vil en større andel af spørgsmålene kunne besvares inden for fristen, og forvaltningen kan dermed undgå en arbejdsgang, hvor spørgsmålsstiller skal orienteres om, at svarfristen ikke kan overholdes.

#### Socialområdet

På Socialområdet udmøntes effektiviseringsbidraget fortrinsvist gennem reduktioner i personalet. Det sker via reduktion i bemanning i aktivitetstilbud, bostøtte og omlægning af timer, så der bruges færre timer til koordinatorfunktion på sygepleje samt færre timer til køkkendrift. Det betyder, at det ikke længere er muligt at have praktikanter fra jobcenteret i det pågældende køkken.

I forhold til bostøtte vil det kunne medføre øget ventetid for borgere med behov for bostøtte. Det bemærkes, at der tidligere er truffet beslutning om besparelser på bostøtteområdet vedrørende omlægning til virtuel bostøtte samt etablering af bostøtte-café og gruppebostøtte.

Konsekvensen af personalereduktionerne vil være mindsket faglig kvalitet i opgaveløsningen og et lavere serviceniveau for borgerne.

Effektiviseringsbidraget på myndighedsområdet søges realiseret via øget fokus på takstforhandling i forhold til borgere bosat i tilbud udenfor Norddjurs Kommune. Socialområdet har pr. 1. oktober 2024 ansat en socialfaglig konsulent til at varetage opgaven med takstforhandling.

### Sundheds- og Omsorgsområdet

På Sundheds- og Omsorgsområdet udmøntes effektiviseringsbidraget jævnt på alle enheder.

I 2025 iværksættes en række afprøvninger og pilotprojekter, som proaktivt skal pege på mulige effektiviseringer frem til 2026. Dette gælder blandt andet afprøvning af velfærdsteknologi og optimering af arbejdsgange og kapacitetsudnyttelse.

Effektiviseringstiltag på Socialområdet skal sendes til høring i Handicaprådet, Beboer- og Pårørenderåd på Socialområdet, OMU og LMU på Socialområdet. Høringsfristen fastsættes til den 9. december 2024.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til den indgåede budgetaftale for 2025-2028 samt den vedtagne økonomiske politik for Norddjurs Kommune.

### **Økonomiske konsekvenser**

Det er aftalt i budgetaftalen for 2025-2028, at effektiviseringsbidraget i 2025 udgør 0,55 pct., hvilket på Voksen- og Plejeudvalgets område svarer til 4,4 mio. kr. årligt i budgetperioden. Fra 2026 stiger effektiviseringsbidraget til 0,8%.

Effektiviseringsbidragene er indarbejdet i budgetterne på samme måde som den årlige stigning i pris- og lønfremskrivningen.

Det er en grundlæggende forudsætning i budgetaftalen for budget 2025-2028, at udvalg, der konstaterer merforbrug, får iværksat initiativer til at skabe balance både på kort og lang sigt. Forligspartierne anerkender, at forudsætningen for denne budgetaftale er, at alle fagudvalg overholder budgetrammerne for både 2024 og 2025, jf. den økonomiske politik.

### **Lovgrundlag**

Opfølgning på udmøntning af effektiviseringsbidraget i 2024 anvendes som led i de løbende økonomiske opfølgninger og som en del af arbejdet med både budget- og regnskabsstyring, og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov, Budgetloven samt Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at effektiviseringsforslag på Socialområdet skal sendes til høring.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 27-11-2024**

Godkendt.

Voksen- og Plejeudvalget ønsker at understøtte Sundhed og Omsorg og Socialområdet i arbejdet med at løse effektiviseringsopgaven for 2025 og frem.

Voksen- og Plejeudvalget støtter politisk, at Sundhed og Omsorg udnytter mulighederne i Ældrereformen med de frihedsrammer, denne kan give. Herunder mindre kontrol og dokumentation.

### **Sagsfremstilling**

Effektiviseringsforslag på Socialområdet har været sendt til høring i Handicaprådet, Beboer- og Pårørenderåd, OMU og LMU på Socialområdet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at de i sagen nævnte forslag til effektiviseringer for budget 2025 godkendes.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 18-12-2024**

Voksen- og Plejeudvalget anerkender den af en samlet kommunalbestyrelse vedtagne budgetaftale, og tiltræder de i sagen nævnte forslag til effektiviseringer for budget 2025.

Voksen- og Plejeudvalget gør opmærksom på påvirkningen, som effektiviseringsbidraget har på det generelle serviceniveau, men anerkender, at processen er nødvendig.

Voksen- og Plejeudvalget kvitterer for høringssvar og noterer sig forslaget fra Områdeudvalget på Socialområdet om at ændre proces for effektiviseringsbidraget, så den politiske behandling fremover sker i forbindelse med budgetforhandlingerne.

Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune har vedtaget en økonomisk politik, som blandt andet betyder, at servicerammen skal overholdes. Det vil være et brud på den økonomiske politik, hvis kassebeholdningen benyttes til at finansiere drift udover den vedtagne serviceramme.

Voksen- og Plejeudvalget vil gerne følge udviklingen indenfor bostøtte.

Voksen- og Plejeudvalget indstiller til Økonomiudvalget, at det tværgående råderumsforslag 0.201 "Reduktion af befordringstakster" genbesøges i forbindelse med den kommende budgetproces for budget 2026.

Fraværende:

Tom Bytoft (A)

**Bilag:**

- |         |      |   |             |     |
|---------|------|---|-------------|-----|
| 1 -     | Åben | Høringssvar fra Handicaprådet - Effektiviseringstiltag og | (118362/24) | (H) |
| 3702403 |      | øvrige politiske prioriteringer (VPU)                     |             |     |
| 2 -     | Åben | Høringssvar fra Pårørenderådet ved Område Ørsted,         | (118364/24) | (H) |
| 3702405 |      | Auning og Allingåbro - Effektiviseringstiltag og øvrige   |             |     |
|         |      | politiske prioriteringer                                  |             |     |
| 3 -     | Åben | Høringssvar fra Pårørenderådet v. Skovstjernen og         | (118396/24) | (H) |
| 3702441 |      | Ålunden - Effektiviseringstiltag og øvrige politiske      |             |     |
|         |      | prioriteringer  |             |     |

- |         |      |   |             |     |
|---------|------|---|-------------|-----|
| 4 -     | Åben | Høringssvar fra Pårørenderådet i Område Ørum -            | (119457/24) | (H) |
| 3703586 |      | Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer |             |     |
| 5 -     | Åben | Høringssvar fra LMU - Socialpsykiatri Norddjurs,          | (120028/24) | (H) |
| 3704191 |      | Neuropædagogisk Team og Rusmiddelcentret -                |             |     |
|         |      | Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer |             |     |
| 6 -     | Åben | Høringssvar fra MED-udvalg ved Område Ørum -              | (124080/24) | (H) |
| 3708506 |      | Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer |             |     |
| 7 -     | Åben | Høringssvar fra OMU på Socialområdet -                    | (124283/24) | (H) |
| 3708860 |      | Effektiviseringstiltag og øvrige politiske prioriteringer |             |     |